



# Åbent referat til

## Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse

Mødedato: Tirsdag den 6. december 2016

Mødetidspunkt: 10:00 - 12:00

Mødested: Kantinen, Bytoften

Deltagere:

Fra medarbejdersiden:

Arne Høivang Jensen, OAO/FOA, Aktivitetscentret

Else Mathiesen, LO/FOA, Hjemmepleje Midt

Mona Köhlert, LO/SL, Lunden

Ina Kristensen, DSR

Helle Uldahl Hansen, AMR, Hjemmeplejen NØ

Else Bernschou Nørby, DF/FTF, Træning og Rehabilitering

Mai Bjørn Sønderby, DJØF/AC, Social og Sundhedsafdelingen

Gitte Roszkowski, OAO/HK, Social og Handicap

Vanessa Flensborg Madsen, AMR, Center Bøgely - **afbud**

Fra ledersiden:

Anette Bækgaard Jakobsen, Direktionen

Thorkild Sloth Pedersen, Social og Sundhedsafdelingen

Annemette Ugelvig, Lunden - **afbud**

Vibeke Bilot, Centerområde Vest

Mads Edwards, Center Bøgely

Rigmor Jensen, Sygeplejen

Referent: Lena Andersen



**Indholdsfortegnelse**

	Side
721. Godkendelse af dagsorden .....	504
722. Oplæg om ny organisering på ældreområdet - høring .....	505
723. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp - stillingtagen til udbud .....	507
724. Botilbud for børn - Krogen 3. Orientering .....	510
725. APV og Trivselsundersøgelsen 2016 .....	512
726. Årsplan 2017 .....	514
727. Gensidig orientering .....	515
Bilagliste .....	516
Underskriftsblad .....	517



**721. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 13025

Sagsid.:

Initialer: LEAN

**Åben sag**

**Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Godkendt.



## **722. Oplæg om ny organisering på ældreområdet - høring**

Dok.nr.: 13013  
Sagsid.: 16/9773  
Initialer: thpe  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med at den tidligere leder af Centerområde Sydøst har fået andet arbejde er det besluttet, at antallet af overordnede ledere på plejeområdet reduceres fra fem til fire.

Der er udarbejdet oplæg til ny organisering. Oplægget indeholder overvejelser om, hvad der skal kunne håndteres med den nye organisering, hvad der skal kendetegne den nye organisation, en beskrivelse af to overordnede organisationsmodeller, en anbefaling af model og en endelig plan for den videre proces.

Der lægges op til, at organisationsændringen indføres med virkning fra 1. april 2017. Dog vil enhederne i de nuværende Centerområde Sydøst få ændret deres referenceforhold med virkning fra 1. januar 2017, således at lederen af Lygnparken fra det tidspunkt vil referere til Kari Stork, mens lederne af Sognelunden og lederen af Ansager Plejecenter vil referere til Bente Brun Jørgensen.

Fælles-MED skal forholde sig til følgende:

1. Er der forhold, der skal være særlig opmærksomhed på i forbindelse med indførelse af den foreslåede organisationsændring?
2. Hvad skal der til, for at der opnås succes med modellen?

### **Retsgrundlag**

Ingen

### **Økonomi**

Organisationsændringen gennemføres inden for rammerne af det gældende budget. Reduktionen med en lederstilling, som er den umiddelbare anledning til organisationsændringen, bidrager til realisering af den besparelse, der skal opnås på ledelse og administration (på 1,8 mio. kr., hvoraf de 300.000 kr. først er med virkning fra 2018).

### **Høring**

Lokale MED-udvalg på ældreområdet  
Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse  
MED-udvalg i Sygeplejen, Træning & Rehabilitering, Center for Sundhedsfremme og Hjælpemiddeldepotet til orientering.

Høringsfristen er den 12. december 2016.

### **Bilag:**

- |   |   |           |
|---|---|-----------|
| 1 | Åben Ny organisering på ældreområdet - høring | 167858/16 |
| 2 | Åben Oplæg om organisering                    | 129877/16 |



**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** Fælles-MED drøfter oplægget med henblik på afgivelse af hørings svar.

**Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Medarbejdersiden udtrykte klar utilfredshed med involvering i processen omkring ny organisering på ældreområdet.

Fælles-MED er enige om, at der fremadrettet skal være en så tidlig klarhed på procesplan som muligt, herunder hvordan og hvornår involvering skal ske.

Der arbejdes på et temamøde i Fælles-MED efter 1. april 2017, når ny direktør for området er tiltrådt, for en drøftelse af forventningsafstemning omkring involvering af medarbejdere med afsæt i Lokalaftalen om medindflydelse og medbestemmelse. Der anvendes ekstern oplægsholder/facilitator.

Der var overordnet set accept af selve oplæggets indhold, men der udarbejdes et forslag til hørings svar, som udsendes til MED-udvalgets godkendelse.



## **723. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp - stillingtagen til udbud**

Dok.nr.: 13026  
Sagsid.: 16/2088  
Initialer: thpe  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

På møde den 17. maj 2016 behandlede Udvalget for Social og Sundhed sag om tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp. Udvalget besluttede, at to ud af syv modeller beskrevet i bilagsmateriale (dok.nr. 24936/16) "nærmere konsekvensbeskrives".

De to modeller er:

1. Åben godkendelsesmodel.
2. Udbud, hvor kommunen står udenfor udbud.

Udvalget besluttede i forlængelse heraf på møde den 8. juni 2016, at der arbejdes videre med model 2, og at der tages stilling til opgaveporteføljen – eller omfanget af udbuddet – på et senere tidspunkt.

Fælles-MED for Social, Sundhed og Beskæftigelse behandlede sagen på møde den 16. juni. Fælles-Med lægger vægt på, at medarbejderne inddrages og høres i den videre proces.

Ældrerådet udtalte på møde den 23. juni, at man afventer udvalgets stillingtagen til opgaveporteføljen i en eventuel udbudsforretning, forinden rådet afgiver hørings svar.

De to modeller er nærmere beskrevet i vedhæftede bilag. Ligeledes er fordele og ulemper ved anvendelse af de to modeller beskrevet.

Den åbne godkendelsesmodel anvendes i dag i Varde Kommune. Modellen indebærer, at alle private firmaer, som lever op til de kvalitetskrav, kommunen beskriver i en standardkontrakt, og som ønsker at levere ydelser til borgere til de priser, kommunen har beregnet på baggrund af egne leveringsomkostninger, kan blive godkendt som leverandører af hjemmehjælp.

Udbud, hvor kommunen står udenfor udbud, indebærer, at private leverandører konkurrerer om at levere hjemmehjælp eller andre ydelser i kommunen. Der udpeges et antal vindende leverandører på baggrund af de bedste bud. Kommunen fortsætter som leverandør.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at der er fordele forbundet med at anvende udbud, hvor kommunen står udenfor udbud, der er så attraktive, at det kan overvejes at anvende modellen. Det bemærkes, at der er rige muligheder for at variere, hvor store områder, der skal være omfattet af et eventuelt udbud.

Forvaltningens anbefaling er, at praktisk bistand, der i forvejen varetages af private leverandører, udbydes. Dette er nærmere beskrevet i model 4.2.1. i vedhæftede bilag. Omfanget svarer til en årlig udgift på 4,1 mio. kr.



Videre anbefaler forvaltningen, at det i udbudsmaterialet beskrives, at der efter udbuddet kan forventes godkendt 2-3 leverandører. En fordel hermed vil være, at antallet af samarbejdsrelationer for forvaltningen begrænses.

Det kan eventuelt overvejes at udbyde eller indhente tilbud specifikt på opgaven "vask af tøj" med henblik på, at der iværksættes en ordning med, at brugernes tøj vaskes på vaskeri, hvis dette viser sig fordelagtigt. Ordningen vil være som den forsøgsordning, der tidligere har fungeret i dele af Varde Kommune. Erfaringer fra ordningen var bl.a. en ganske pæn brugertilfredshed, og at ganske mange brugere fandt løsninger, der indebar, at de klarede vask af tøj uden visiteret hjælp, hvilket flugter fint med tankesættet bag hverdagsrehabilitering. Skal dette gennemføres, skal ordningen omfatte alle brugere – også de der i dag har en kommunal leverandør, idet det ikke kan forventes, at der vil være tilstrækkelig volumen i opgaven, hvis alene de brugere, som har private leverandører til opgaven, omfattes af ordningen.

### **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 1284 af 17. november 2015 af lov om social service.

Lovforslag nr. L121 omhandlende forslag til lov om ændring af lov om social service – (§91).

Bekendtgørelse nr. 344 af 26. marts 2013 om frit valg af leverandør af hjemmehjælp og fritvalgsbevis efter servicelovens §91 og om kvalitetskrav til leverandører af hjemmehjælp efter servicelovens §83

Vejledning nr. 9341 af 8. maj 2015 om hjælp og støtte efter serviceloven (vejledning nr. 2).

Udbudsportalen – Vejledning af april 2013 i tilvejebringelse af frit valg af leverandør for hjemmehjælpsmodtagere.

Kommunernes Landsforening – De effektive kommuner – Undersøgelse af kommunernes effektiviseringsarbejde 2014 og 2015.

Kommunernes Landsforening – Nye regler for frit valg og udbud på ældreområdet – hvad nu? (2013).

Ankestyrelsens undersøgelse af kommunernes tilvejebringelse af det frie valg efter 1. april 2013 (november 2015).

### **Økonomi**

Der er i udvalgets budget for 2017 og følgende år indarbejdet en besparelse som følge af gennemførelse af udbud på 0,5 mio. kr.

Gennemførelse af udbud af praktisk bistand kan muligvis være med til at realisere dette potentiale. Det skal dog bemærkes, at de priser, Varde Kommune afregner leverandører af hjemmepleje med, er forholdsvis lave. Det kan gøre det vanskeligt at opnå en gevinst ved gennemførelse af udbud.

### **Høring**

Ældrerådet.

Fælles-MED for Social, Sundhed og Beskæftigelse.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Beskrivelse af modeller for tilvejebringelse af frit valg eventuelt ved brug af udbud | 78305/16 |
|---|--|----------|



**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler til høring,

**at** der gennemføres et udbud af praktisk bistand, der varetages af private leverandører, **at** der på baggrund heraf godkendes 2-3 private leverandører af praktisk bistand, **at** det ved udbud eller tilbudsindhentning afprøves, om vask af tøj for alle brugere med fordel kan håndteres som en vaskeriordning, og **at** processen for medarbejderinddragelse afklares i en drøftelse med Fælles-MED for Social, Sundhed og Beskæftigelse.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 15-11-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Ældrerådet den 24-11-2016**

Fraværende: Anne-Marie Søndergaard, Ketty Bundgaard, Merry Brydsø, Inger Pedersen

Ældrerådet er positiv overfor, at der gennemføres udbud af praktisk bistand, der varetages af private leverandører, og at der på baggrund heraf godkendes 2-3 private leverandører af praktisk bistand.

Ældrerådet mener, at man nøje skal overveje, om der er en økonomisk gevinst ved gennemførelse af udbud, og ved vask af tøj.

**Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Vanessa Flensborg Madsen

Fælles-MED udtrykker tvivl om, om der kan opnås en besparelse ved gennemførelse af udbud som skitseret.

Der deltager en medarbejderrepræsentant i processen omkring udarbejdelse af udbudsmaterialet. Medarbejderne afklarer sammen med ledelsen, hvordan medarbejderne involveres løbende.





## **724. Botilbud for børn - Krogen 3. Orientering**

Dok.nr.: 13018  
Sagsid.: 16/5947  
Initialer: sasc  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social og Sundhed besluttede i møde den 15. november, at Krogen 3 nedlægges.

Endvidere besluttede udvalget, at de tre børn fra Varde Kommune tilbydes døgnophold på aflastningstilbuddet på Jægumsvej 3 i Varde, hvis forældrene ønsker dette, og hvis der kan opnås godkendelse hertil fra Socialtilsyn Syd, at der, for de øvrige børn, sker en samlet overflytning til Esbjerg Kommunes døgntilbud for handicappede børn, RABU, hvis der er flere forældre, som ønsker fremover at benytte sig af dette tilbud, og at hvis forældrene til de tre børn fra Varde Kommune ikke ønsker, at deres børn skal flyttes til Jægumsvej, eller tilbuddet ikke bliver godkendt i Socialtilsyn Syd som et kombineret bo- og aflastningstilbud, tages sagen op i begge udvalg igen.

Der vil blive givet en orientering om den videre proces, herunder personalesituationen.

### **Retsgrundlag**

Lov om social service § 66, stk. 1, nr. 6.

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Sagen har været sendt til høring i Handicaprådet den 7. november 2016. Handicaprådet ser med bekymring på, at Krogen 3 lukkes, da det vil være en forringelse af botilbuddet for denne målgruppe.

Handicaprådet vil overfor Udvalget for Social og Sundhed påpege, at der ved en lukning findes den bedste løsning til Varde Kommunes 3 borgere, så man undgår eventuel ekstra flytning, da det er en sårbar gruppe.

Handicaprådet opfordrer til, at informationen til forældre/familier foretages i god dialog, så tidligt som muligt.

Samstyrkens MED-udvalg udtaler følgende:

#### Beslutning om nedlæggelse af Krogen 3:

Grundlaget for botilbuddet (børnene) findes ikke længere, og der er ikke udsigt til flere børn til botilbuddet. Vi anerkender, at der ikke er bæredygtighed i et botilbud med 10 pladser i Varde Kommune.

Beslutning om at søge aflastningstilbuddet på Jægumsvej ændret, så det også kan rumme døgnophold.



Varde Kommune bør vægte børnenes nærmiljø og tilknytning til Varde Kommune ved at tilbyde et alternativt tilbud til Krogen 3 i egen kommune. Tilbuddet bør etableres under passende fysiske rammer og faglig kvalitet, gerne på Samstyrkens aflastningstilbud på Jægumsvej 44.

**Anbefaling**

Formanden anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

**Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Orienteringen blev taget til efterretning.



## **725. APV og Trivselsundersøgelsen 2016**

Dok.nr.: 13024  
Sagsid.: 09/12997  
Initialer: LEAN  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

APV- og Trivselsundersøgelsen 2016 blev gennemført i ugerne 37, 38 og 39 som en anonym spørgeskemaundersøgelse udsendt til kommunens ansatte. Den samlede svarprocent nåede 87. Det svarer til, at 3088 har besvaret undersøgelsen. Svarprocenten fordelt på direktørområder ser således ud:

Fælles MED Børn & Unge: 86 %,  
Fælles MED Social & Sundhed: 89 %,  
Fælles MED Plan, Kultur & Teknik: 85 %  
Stabene: 97 %.

Det er anden gang, der gennemføres en samlet APV- og Trivselsundersøgelse i hele kommunen. I år var ledelsesevalueringen tilføjet som et 3. element. Begge gange har undersøgelsen været anonym. I anonyme undersøgelser ses ofte en forholdsvis højere svarprocent og en lavere trivsel end i ikke-anonyme undersøgelser, men ligesom i 2015 er der også i 2016 både en meget høj svarprocent og en høj trivsel sammenlignet med et landsgennemsnit for alle brancher i både det private og offentlige.

Det overordnede billede for 2016 ligner billedet i 2015, og begge år er resultaterne meget tilfredsstillende, eksempelvis angiver 95 %, at de er meget tilfredse eller tilfredse med deres arbejde som helhed. Resultaterne på Fælles MED-niveauerne ligger på niveau med hele Varde Kommune, men varierer på de enkelte arbejdspladser.

Resultaterne bearbejdes i Hoved MED-udvalget i oktober og i Fælles MED-udvalgene. De enkelte arbejdspladser udarbejder handlingsplaner senest 1. december 2016.

### **Retsgrundlag**

Trepartsaftalen 2007

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1 Åben Til dagsorden om APV - APV og Trivselsundersøgelse rapport 179350/16  
FællesMED Soc og Sund.pdf

### **Anbefaling**

Formanden anbefaler,

**at** Fælles-MED drøfter, om der er specielle emner/indsatser inden for direktørområdet, der skal have særlig fokus.



**Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Fælles-MED ønsker et øget fokus på kompetenceafklaring samt indeklimaproblematikken. Fælles-MED har også opmærksomhed på "kvantitative krav". Emnet vil der blive arbejdet overordnet med.



## **726. Årsplan 2017**

Dok.nr.: 13021  
Sagsid.: 09/12997  
Initialer: LEAN  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet forslag til årsplan/mødekalender for 2017 for Fælles-MED for Social og Sundhed.

Årsplanen er en oversigt over de større forudsigelige ting og temadrøftelser, som Fælles-MED skal beskæftige sig med hen over året, samt hvornår de skal behandles.

### **Retsgrundlag**

Ingen

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1 Åben Årsplan for Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse (2017) 120491/16

### **Anbefaling**

Formanden anbefaler,  
**at** Fælles-MED drøfter mulige emner til årsplanen.

### **Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Afrapportering/opfølgning vedr. Implement-analysen indarbejdes i årsplanens 3 første møder i 2017.

Der indarbejdes en temadrøftelse vedr. medarbejderinvolvering i 2. møde 2017.

F.s.v. angår den manglende temadrøftelse vedr. Relationel Koordinering tages der stilling hertil i 3. møde i 2017.

Årsplanen blev herefter godkendt.



## **727. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 13017  
Sagsid.: 09/12997  
Initialer: LEAN  
**Åben sag**

### **Orientering v/formanden**

- Status vedr. plejeboligplanen (Thorkild Sloth Pedersen)
- Orientering om flytning af beskæftigelsesområdet til Børn og Unge (Mogens Pedersen).
- Orientering om ændret organisering af direktørområdet (Mogens Pedersen).
- Eftermiddagsarrangement vedr. nattearbejde/helbredscheck (Thorkild Sloth Pedersen).

### **Orientering v/næstformanden**

- Ønske om oplæsning af beslutning i f.m. hvert punkt.

### **Gensidig orientering**

## **Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-12-2016**

Fraværende: Annemette Ugelvig, Vanessa Flensborg Madsen

Orienteringerne blev taget til efterretning.

F.s.v. angår natarbejde indkaldes der til en drøftelse med de relevante medarbejdergrupper med henblik på en drøftelse af, hvad der kan gøres.

Med hensyn til referatet oplæses beslutningerne enkeltvis fremadrettet.



## **Bilagsliste**

- 722. Oplæg om ny organisering på ældreområdet - høring
  - 1. Ny organisering på ældreområdet - høring (167858/16)
  - 2. Oplæg om organisering (129877/16)
  
- 723. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp - stillingtagen til udbud
  - 1. Beskrivelse af modeller for tilvejebringelse af frit valg eventuelt ved brug af udbud (78305/16)
  
- 725. APV og Trivselsundersøgelsen 2016
  - 1. Til dagsorden om APV - APV og Trivselsundersøgelse rapport FællesMED Soc og Sund.pdf (179350/16)
  
- 726. Årsplan 2017
  - 1. Årsplan for Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse (2017) (120491/16)



## **Underskriftsblad**

---

Thorkild Sloth Pedersen

---

Mona Köhlert

---

Vibeke Biltoft

---

Arne Høivang Jensen

---

Else Mathiesen

---

Rigmor Jensen

---

Ina Kristensen

---

Annemette Ugelvig

---

Helle Uldahl Hansen

---

Mads Edwards

---

Else Bernschou Nørby

---

Vanessa Flensborg Madsen

---

Gitte Roszkowski

---

Mai Bjørn Sønderby

---

Mogens Pedersen